

Rapport financier trimestriel
du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2017

**Compte rendu soulignant les résultats, les risques
et les changements importants quant au fonctionnement,
au personnel et aux programmes**

1. Introduction

Ce rapport financier trimestriel a été préparé par la haute gestion du Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH), comme l'exige l'article 65.1 de la [Loi sur la gestion des finances publiques](#) et selon les modalités prescrites par le Conseil du Trésor. Il devrait être lu en parallèle avec le [Budget des dépenses 2017-2018](#). Ce rapport n'a pas fait l'objet d'un audit ni d'un examen externe.

1.1 Pouvoirs, mandat et programmes

Le CRSH a été constitué en 1977 en vertu de la *Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines*. Comme cela est mentionné à l'annexe II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*, le CRSH est un établissement public. À titre d'organisme subventionnaire fédéral, il encourage et appuie la recherche et la formation au niveau postsecondaire dans le domaine des sciences humaines afin d'accroître le développement du Canada, de ses communautés et de ses régions sur les plans économique, social et culturel. La recherche en sciences humaines permet de produire des connaissances sur l'être humain d'hier et d'aujourd'hui afin de bâtir un avenir meilleur.

Une description sommaire de la raison d'être et des activités de programme du CRSH se trouve dans la [Partie II du Budget des dépenses 2017-2018](#).

1.2 Méthode de présentation du rapport

Ce rapport trimestriel a été préparé par la haute gestion à l'aide d'une comptabilité axée sur les dépenses. L'état des autorisations joint à ce rapport inclut les autorisations de dépenser du CRSH accordées par le Parlement ainsi que celles qui ont été utilisées par le CRSH conformément au Budget des dépenses 2017-2018. Ce rapport a été préparé à l'aide d'un cadre de rapports financiers à usage particulier conçu pour répondre aux besoins d'information financière concernant l'utilisation des autorisations de dépenser.

Le gouvernement du Canada ne peut dépenser sans l'autorisation préalable du Parlement. Les autorisations sont accordées sous forme de limites approuvées annuellement en vertu des lois de crédits ou sous forme d'autorisations législatives de dépenser à des fins déterminées en vertu d'autres lois.

Le CRSH utilise la méthode de la comptabilité d'exercice intégrale pour la préparation et la présentation de ses états financiers annuels, lesquels font partie du processus de rapport sur le rendement ministériel. Toutefois, les autorisations de dépenser votées par le Parlement sont encore attribuées en fonction d'une comptabilité axée sur les dépenses.

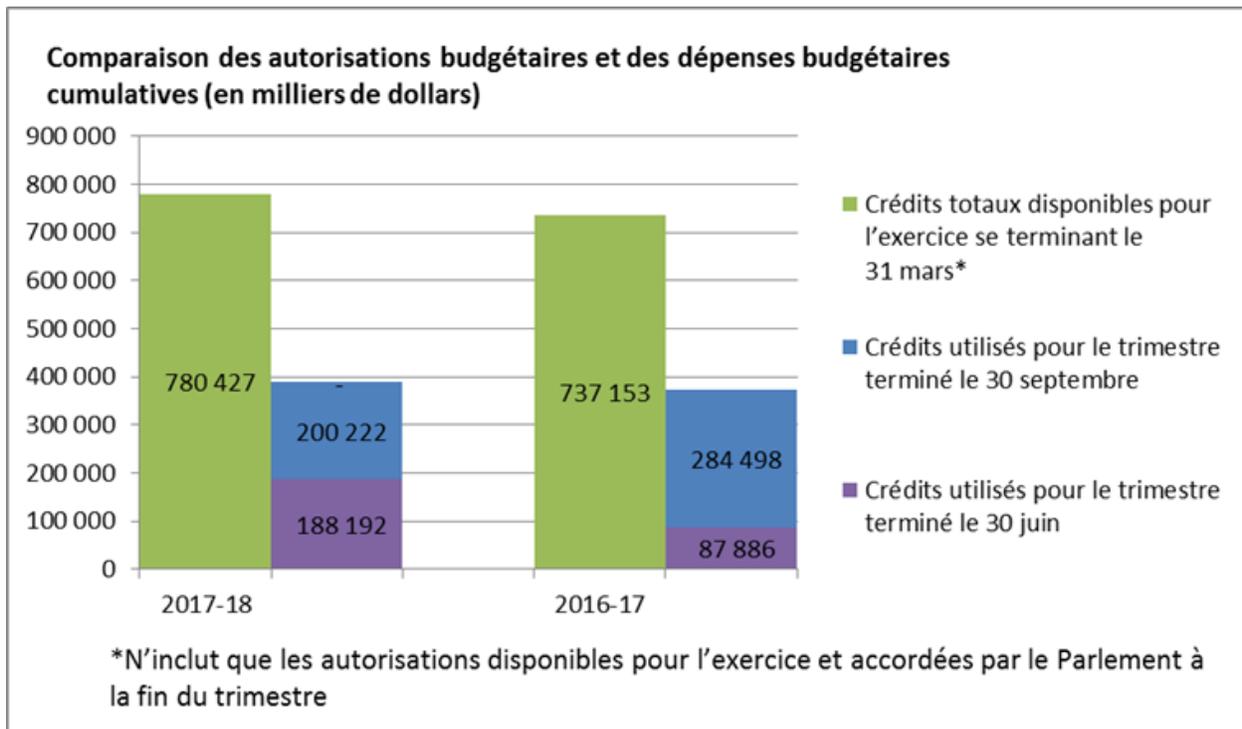
2. Faits saillants des résultats trimestriels et cumulatifs

Le présent rapport financier trimestriel reflète les résultats de l'exercice courant par rapport au Budget des dépenses 2017-2018.

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2017

Les sections 2.1 et 2.2 qui suivent présentent les éléments importants qui ont contribué à l'augmentation nette des ressources disponibles au cours de l'exercice 2017-2018 par rapport à l'exercice 2016-2017 et des dépenses réelles au 30 septembre 2017 et au 30 septembre 2016.

Le graphique ci-dessous donne une comparaison des autorisations budgétaires disponibles pour l'ensemble de l'exercice financier et des dépenses budgétaires des deux premiers trimestres de l'exercice 2017-2018 et de l'exercice 2016-2017.



2.1 Changements importants quant aux autorisations budgétaires

Au 30 septembre 2017, les autorisations budgétaires totales disponibles du CRSH pour 2017-2018 s'élevaient à 780,4 millions de dollars. À ce jour, pour 2017-2018, les autorisations budgétaires totales ont augmenté de 43,3 millions de dollars par rapport à l'exercice précédent au 30 septembre. Les principaux changements dans les autorisations budgétaires du CRSH entre l'exercice en cours et l'exercice précédent comprennent les éléments suivants :

- une augmentation de 19,0 millions de dollars au titre du Fonds de soutien à la recherche qui vise à aider les établissements d'enseignement postsecondaire canadiens à couvrir les dépenses de gestion de leurs travaux de recherche et à maintenir un milieu de recherche de calibre mondial (budget de 2016);

**Rapport financier trimestriel
du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2017**

- une augmentation de 14,7 millions de dollars pour appuyer des travaux de recherche axée sur la découverte menés par des chercheurs dans les domaines des sciences humaines (budget de 2016);
- une augmentation de 11,0 millions de dollars au titre du Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada, un programme des trois organismes subventionnaires fédéraux qui aide les établissements d'enseignement postsecondaire à exceller à l'échelle mondiale dans des domaines de recherche qui procurent des avantages économiques à long terme au Canada;
- une diminution de 1,1 million de dollars au titre de l'appui au Programme des centres d'excellence en commercialisation et en recherche, qui appuie le développement de technologies prometteuses sur le plan commercial et favorise le transfert des connaissances et des technologies aux entreprises canadiennes aux fins de commercialisation;
- une diminution de 0,2 million de dollars au titre de l'appui au Programme des réseaux de centres d'excellence, qui mise sur des partenariats multisectoriels qui mobilisent la créativité et l'inventivité des personnes les plus brillantes de divers secteurs et disciplines afin de trouver des solutions aux défis pressants que le Canada doit relever au moyen de travaux de recherche de pointe compétitifs à l'échelle internationale.

2.2 Changements importants quant aux autorisations budgétaires utilisées

Dépenses cumulatives pour l'exercice courant

Le tableau suivant présente une comparaison des dépenses cumulatives par crédit pour l'exercice en cours et l'exercice précédent.

Dépenses budgétaires cumulatives à la fin du trimestre

(en millions de dollars)

Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement

Liées au personnel	10,2	10,4	(0,2)
Non liées au personnel	1,8	1,8	-

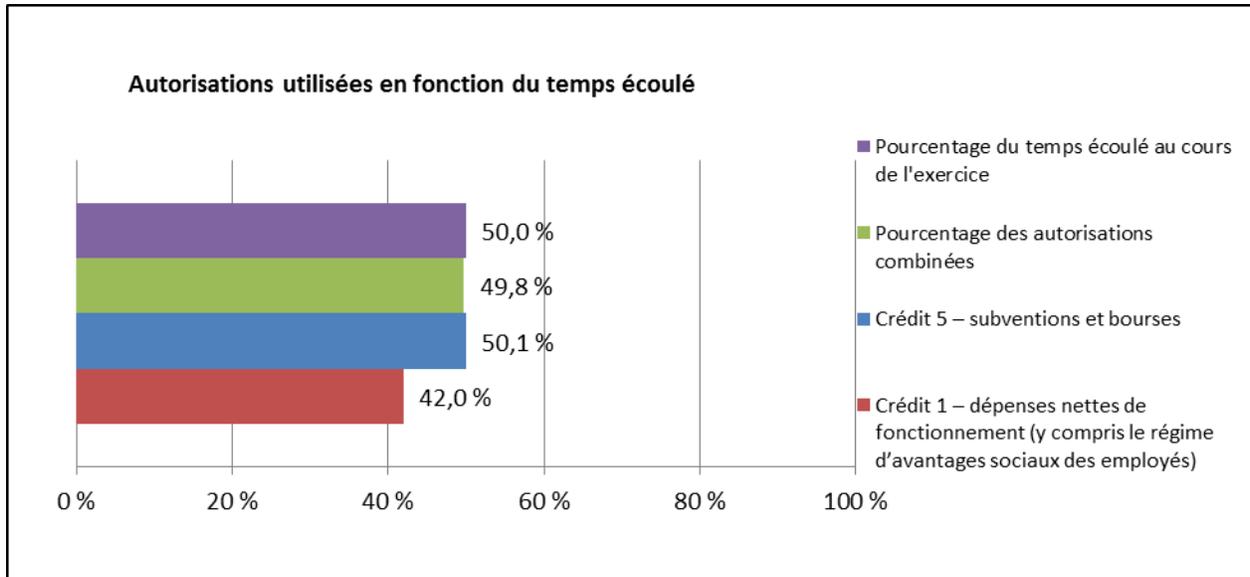
Crédit 5 – Subventions et bourses

Dépenses budgétaires totales

	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>	<u>Écart</u>
	376,4	360,1	16,3
	388,4	372,3	16,1

Les autorisations budgétaires totales utilisées de façon cumulative au cours des six premiers mois de l'exercice 2017-2018 s'élevaient à 388,4 millions de dollars (soit 49,8 % des autorisations disponibles).

**Rapport financier trimestriel
du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2017**



Subventions et bourses

À la fin du deuxième trimestre de 2017-2018, les dépenses au titre des subventions et bourses avaient augmenté de 16,3 millions de dollars par rapport à ce qui était indiqué dans le rapport de l'exercice précédent. Cette augmentation est due au fait que des paiements ont été effectués avant le 30 septembre en 2017-2018 alors qu'ils avaient été effectués après le 30 septembre en 2016-2017. L'écart temporaire relatif aux paiements est principalement dû aux éléments suivants :

- Fonds de soutien à la recherche (augmentation de 13,8 millions de dollars);
- Réseaux de centres d'excellence (diminution de 1,0 million de dollars);
- Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada (augmentation de 3,5 millions de dollars).

Cet écart temporaire relatif aux paiements sera contrebalancé d'ici la fin de l'exercice financier. Il y a lieu de signaler qu'en plus de cet écart temporaire, le financement destiné au Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada en 2017-2018 a été supérieur de 5,5 millions de dollars à celui de l'exercice précédent.

Dépenses de fonctionnement

Les dépenses de fonctionnement comprennent les dépenses liées au personnel et les autres dépenses nécessaires pour appuyer la prestation des programmes de subventions et de bourses. Les dépenses liées au régime d'avantages sociaux des employés sont comptabilisées séparément dans la section des autorisations législatives. Bien que la majorité des dépenses liées au personnel et des autres dépenses de fonctionnement soient engagées de manière constante au cours de l'exercice, le reste des dépenses (y compris les salaires des employés temporaires embauchés durant la période de pointe des concours et les frais de déplacement des membres des comités chargés de l'évaluation par les pairs) sont liées au

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2017

cycle des programmes et à la demande. Comme une grande partie des concours se déroule durant le dernier trimestre de l'exercice, les dépenses engagées au cours de chacun des trois premiers trimestres représentent généralement moins de 25 % des autorisations annuelles de fonctionnement disponibles.

Les dépenses liées au personnel engagées pour appuyer la prestation des programmes représentent la majeure partie des dépenses de fonctionnement prévues du CRSH (soit environ 69 % des autorisations de fonctionnement disponibles et des dépenses de fonctionnement prévues pour l'exercice 2017-2018). Les dépenses liées au personnel pour les deux premiers trimestres de 2017-2018 sont comparables à celles de la même période de l'exercice précédent.

Les dépenses de fonctionnement non liées au personnel comprennent tous les autres coûts de fonctionnement relatifs à la prestation des programmes. Une grande partie de ces coûts est attribuable aux concours des occasions de financement, qui, pour la plupart, se déroulent durant le dernier trimestre de l'exercice. Les dépenses totales non liées au personnel pour les six premiers mois de l'exercice 2017-2018 correspondent à celles qui ont été engagées au cours de la même période de l'exercice précédent.

Dépenses trimestrielles

Les autorisations budgétaires totales utilisées au cours du deuxième trimestre de 2017-2018 se sont élevées à 200,2 millions de dollars (25,6 % des autorisations budgétaires totales disponibles, 25,8 % des autorisations budgétaires totales pour les programmes de subventions et de bourses et 20,8 % des autorisations budgétaires totales pour les dépenses de fonctionnement et les avantages sociaux des employés).

Dépenses budgétaires pour le deuxième trimestre

(en millions de dollars)

	2017-2018	2016-2017	Écart
Crédit 1 – Dépenses de fonctionnement			
Liées au personnel	5,0	5,2	(0,2)
Non liées au personnel	0,9	0,9	-
Crédit 5 – Subventions et bourses	194,3	278,4	(84,1)
Dépenses budgétaires totales	200,2	284,5	(84,3)

Subventions et bourses

Les paiements de transfert représentent 96,3 % des autorisations budgétaires disponibles du CRSH. Les dépenses au titre des paiements de transfert varient d'un trimestre à l'autre en fonction du cycle des programmes. Au cours du deuxième trimestre de 2017-2018, les dépenses du CRSH au titre des paiements de transfert ont diminué de 84,1 millions de dollars par rapport au même trimestre de l'exercice précédent. Les différences dans certains programmes d'un exercice à l'autre sont les suivantes :

- un écart temporaire relatif aux paiements a donné lieu à une diminution de 87,6 millions de dollars par rapport à l'exercice précédent dans divers programmes, dont les suivants :
 - Fonds de soutien à la recherche (diminution de 79 millions de dollars);
 - subventions de développement de partenariat (diminution de 6 millions de dollars);

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2017

- subventions institutionnelles du CRSH (diminution de 2,6 millions de dollars);
 - subventions de partenariat (augmentation de 2,5 millions de dollars);
 - bourses d'études supérieures du Canada (augmentation de 1 million de dollars);
- une augmentation de 3,5 millions de dollars par rapport à l'exercice précédent résultant d'une augmentation des autorisations budgétaires au titre du Fonds d'excellence en recherche Apogée Canada.

Dépenses de fonctionnement

Les dépenses liées au personnel et les dépenses non liées au personnel correspondent à celles de la même période de l'exercice précédent. L'écart est principalement attribuable au moment où les dépenses ont été engagées.

3. Risques et incertitudes

Facteurs de risque relatifs au financement et à la prestation des programmes

Les risques qui ont une incidence financière ou qui touchent à la viabilité financière ont été évalués dans le cadre de l'exercice d'identification des risques organisationnels. L'incidence de ces risques sur le CRSH et les stratégies d'atténuation prévues s'y rapportant sont analysées ci-après.

Facteurs de risque externes

Relations avec les intervenants : il y a un risque que l'organisme ne gère pas efficacement les relations avec les intervenants et les attaques à sa réputation, ce qui pourrait avoir un effet sur sa capacité de réaliser son mandat, qui est d'appuyer l'excellence en recherche dans le domaine des sciences humaines.

- Réponse au risque : pour assurer l'engagement des intervenants et atténuer le risque de mauvaise harmonisation avec leurs priorités et leurs valeurs, un groupe de représentants des établissements, les leaders pour le CRSH, a été créé. Le groupe assure la communication entre les établissements qu'il représente et le CRSH, ce qui aide les intervenants à demeurer au fait des nouveaux enjeux. Ce dialogue ouvert permet de relayer l'information sur les nouvelles politiques et les changements touchant les programmes. Pour leur part, les leaders pour le CRSH sont en mesure de recueillir dans leur milieu de l'information et des idées qui serviront à orienter l'élaboration des politiques et des programmes du CRSH.

Facteurs de risque internes

Technologie de l'information : l'infrastructure de l'information du CRSH pourrait restreindre sa capacité à mettre en œuvre en temps opportun les changements nécessaires aux programmes et à leurs mécanismes d'exécution.

Rapport financier trimestriel du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2017

- Réponse au risque : une évaluation de l'état des systèmes actuels du CRSH a été effectuée en décembre 2016. Le rapport a mis de l'avant 13 recommandations, dont 10 seront mises en œuvre en 2017-2018.

Gestion de l'information : l'infrastructure de l'information du CRSH n'est peut-être pas optimale pour répondre aux besoins organisationnels en matière de suivi et de compte rendu des résultats.

- Réponse au risque : le CRSH élaborera une stratégie de gestion de l'information en partenariat avec le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada. Le CRSH renforcera sa capacité de gestion des données organisationnelles en déterminant les secteurs qui nécessitent un certain développement en matière de gestion de l'information.

Planification et établissement des priorités : la capacité du CRSH à donner suite à toutes ses priorités et à s'adapter aux pressions extérieures en temps opportun pourrait être restreinte.

- Réponse au risque : le CRSH utilisera ses structures de gouvernance organisationnelle et s'appuiera sur des documents de planification clés, comme le plan stratégique, pour garantir une gouvernance et une supervision solides de la planification et de l'atteinte des résultats.

4. Changements importants quant au fonctionnement, au personnel et aux programmes

Comme pour les exercices précédents, un certain nombre de changements se rapportent au fonctionnement, au personnel et aux programmes. Le [budget de 2017](#) incluait 117,6 millions de dollars sur huit ans pour environ 25 chaires de recherche Canada 150. Le programme sera exécuté par l'entremise du Secrétariat des programmes interorganismes à l'intention des établissements, qui partage les locaux du CRSH, au nom des trois organismes subventionnaires fédéraux et en collaboration avec ces derniers.

Approuvé par :

Original signé par

Ted Hewitt, Ph. D.
Président du CRSH

Ottawa, Canada
Le 28 novembre 2017

Original signé par

Patricia Sauvé-McCuan
Vice-présidente et dirigeante
principale des finances, CRSH

**Rapport financier trimestriel
du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2017**

5. État des autorisations (non audité)

	Exercice 2017-2018			Exercice 2016-2017		
	Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2018*	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Crédits totaux disponibles pour l'exercice se terminant le 31 mars 2017*	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 30 septembre 2016	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre
<i>(en milliers de dollars)</i>						
Crédit 1 – dépenses de fonctionnement	25 951	5 297	10 700	25 311	5 427	10 891
Crédit 5 – subventions et bourses	751 815	194 284	376 432	708 996	278 392	360 135
Autorisations législatives budgétaires – régimes d'avantages sociaux des employés						
Régimes d'avantages sociaux des employés	2 566	641	1 283	2 751	679	1 358
Dépense des revenus en vertu du paragraphe 4(2) de la <i>Loi sur le Conseil de recherches en sciences humaines</i>	95	-	-	95	-	-
Autorisations budgétaires totales	780 427	200 222	388 415	737 153	284 498	372 384

*N'inclut que les autorisations disponibles pour l'exercice et accordées par le Parlement à la fin du trimestre.

**Rapport financier trimestriel
du Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
pour le trimestre se terminant le 30 septembre 2017**

6. État des dépenses budgétaires ministérielles par article courant (non audité)

<i>(en milliers de dollars)</i>	Exercice 2017-2018			Exercice 2016-2017		
	Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2018	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre	Dépenses prévues pour l'exercice se terminant le 31 mars 2017	Crédits utilisés pour le trimestre terminé le 30 sept 2016	Cumul des crédits utilisés à la fin du trimestre
<u>Dépenses</u>						
Personnel	19 775	5 025	10 218	18 764	5 166	10 428
Transport et communications	1 538	156	292	1 362	189	360
Information	1 353	77	227	1 368	200	240
Services professionnels et spéciaux	3 383	564	863	4 295	464	844
Location	752	61	262	1 473	57	290
Services de réparation et d'entretien	141	9	28	109	4	25
Services publics, fournitures et approvisionnements	106	(6)	26	125	8	35
Acquisition de matériel et d'outillage	1 564	52	67	661	18	27
Autres subventions et paiements	-	-	-	-	-	-
Paiements de transfert	751 815	194 284	376 432	708 996	278 392	360 135
Dépenses budgétaires totales	780 427	200 222	388 415	737 153	284 498	372 384